

CONCEPT CONCEPT CONCEPT CONCEPT CONCEPT CONCEPT

Geachte bestuurders,

Na een waardevol werkbezoek zetten we nu koers naar een besluit tijdens het BOL begin juni 2025. Alle partijen zijn zich bewust van de complexe opgave. Die wetenschap stelt eisen aan het proces dat we gaan doorlopen. Om ervoor te zorgen dat iedereen in 'dezelfde film' zit is voorliggend document opgesteld. Ik verzoek de bestuurders uit de kopgroep de voorliggende aanpak vast te stellen zodat we die kunnen organiseren én zodat iedereen elkaar aan de gemaakte afspraken kan houden.

Spelregels en dynamiek

U bent dit traject gestart omdat u met elkaar van mening bent dat ruimtelijke ambities in de Powerport regio Moerdijk niet incrementeel maar integraal tot stand moeten komen. Deze ambitie daadwerkelijk in praktijk brengen kan ingewikkeld en spannend zijn. Om onszelf aan de geformuleerde ambitie te houden maken we de volgende spelregels expliciet.

- * De hoofdtafel moet ten alle tijden overzicht hebben. Zaken kunnen uitgewerkt worden op andere plekken (subtafels) maar dat kan alleen nadat het via de hoofdtafel is gegaan en afspraken over samenhang zijn gemaakt;
- * Lopende projecten lopen door, maar kunnen zich niet aan het oog van de kopgroep onttrekken. Er kunnen geen belangrijke onherroepelijke besluiten genomen worden bij lopend projecten zonder dat de kopgroep daarover is geconsulteerd....
- * De scope in tijd is 2050. Dat betekent niet dat partijen precies weten welke behoeften richting de Powerport regio gaan ontstaan, het betekent wel dat partijen de komende weken hun best doen zo goed als mogelijk aan te geven welke ambities met ruimtebeslag ze hebben richting de regio;
- * Dynamiek van eigen verantwoordelijkheid vanuit gedachte dat we elkaar nodig hebben. Goede balans welbegrepen eigenbelangen maar gezamenlijkheid is nodig om eruit te komen. Zowel in ruimtelijke ambities als financiering als vervolgaanpak etc
- * Trechteringsproces vraagt discipline van een ieder, zelf verantwoordelijk voor voorbereiding om je rol aan tafel te kunnen pakken. Tijdens de momenten dat richting gegeven moet worden, dient iedereen de voorbereidende werkzaamheden gedaan te hebben om ook daadwerkelijk richting te kunnen geven;
- * toewerken naar BOL maar daarna ook een proces, zoeken langdurig commitment.. en het zal zoekende zijn op welk abstractieniveau de ambitie nu kan worden vastgesteld
- * ..

Stappen trechtering

Fase 1 (ambtelijk): inventarisatie van de opgaven
BOL najaar '24: opdrachtgevers naar opstellen gezamenlijk ontwikkelperspectief
Fase 2A (ambtelijk): ruimtelijke verkenning inpassing ambities 'binnen de hekken'

Fase 2B ambtelijk groslijst: ruimtelijke verkenning 'buiten de hekken' op drie schaalniveaus
Fase 2C ambtelijk -> bestuurlijke ambitielijst: vaststellen bouwstenen ontwikkelperspectief

Fase 3 (bestuurlijk + consultatie): bouwstenen vertalen naar gezamenlijk ontwikkelperspectief
BOL juni '25 vaststellen ontwikkelperspectief

Fase 4 (ambtelijk): uitwerken ontwikkelperspectief

Toelichting

Fase 2B (vaststellen groslijst): van belang is dat deze fase in februari wordt afgerond door in de kopgroep de 'technische resultaten' van de onderzochte projecten vast te stellen. Hiermee is in beginsel al het ambtelijk zoekwerk verricht om de bestuurder goed in positie te kunnen brengen voor fase 2C (ambities). Met het vaststellen van de groslijst gaan partijen in beginsel ook akkoord dat de informatie op die lijst technisch juist is wat betreft de omvang van de ambitie. Het is belangrijk dat te doorleven met elkaar, want het is niet wenselijk dat in vervolgstappen aanvullende informatie nodig is of dat de informatie die op tafel ligt in twijfel wordt getrokken.

Fase 2C (vaststellen ambitielijst / bouwstenen): in deze fase worden de bouwstenen vastgesteld waarmee in fase 3 gewerkt wordt om het gezamenlijke ontwikkelperspectief te creëren. Om ervoor te zorgen dat in deze fase de noodzakelijke dynamiek tot stand komt spreken we af dat er in ieder geval vier manieren zijn waarop een partij het initiatief kan nemen een bouwsteen te formuleren. De bouwstenen die vastgesteld worden door de kopgroep gaan mee naar Fase 3. Iedere bouwsteen heeft 'eigenaarschap' van de partij(en) die deze bouwsteen inbrengen.

Een bouwsteen dient concreet te zijn, geen vage abstracte ambities die niet ruimtelijk 'beetgepakt' kunnen worden. Een bouwsteen kan op vier manieren geformuleerd worden, door:

1. eigenstandig een ambitie te formuleren: zoals bijvoorbeeld t.a.v. een convertorstation;
2. een ambitie bij een ander op te halen: indien een partij van mening is dat een andere partij een ambitie zou moeten inbrengen maar die niet uit eigen initiatief op tafel legt maar wel benodigd is om tot een integraal ontwikkel-respectief te komen;
3. een ambitie bij een ander vrij te stellen: indien een partij op een bepaald thema geen ambitie op tafel legt maar een andere partij er zeker van wil zijn dat die ambitie niet alsnog in de nabije toekomst (na besluitvorming) op tafel komt, kan een partij ook expliciet een 'vrijgestelde' ambitie formuleren.
4. Ontwerprichtlijnen te stellen t.a.v. de plaatsing van ruimtelijke ambities. Ontwerprichtlijnen kunnen twee kanten op werken, uitsluitend, maar ook insluitend. In de eerste categorie kan een ambitie niet, in de tweede categorie wordt bedacht onder welke randvoorwaarden een ambitie wel zou kunnen.

NB: bespreekpunt t.a.v. participatie!! het dorp moerdijk, het havenschap en ZLTO de optie geven bouwstenen aan te leveren?

Fase 3: in deze fase wordt geprobeerd de vastgestelde bouwstenen om te zetten in een gezamenlijk ontwikkelperspectief. De 'creatie' vindt plaats in bestuurlijke werkateliers. Tijdens deze ateliers worden de bouwstenen door de eigenaars ingebracht en wordt op basis van de ingebrachte ontwerprichtlijnen 'gepuzzeld' aan een gezamenlijk ontwikkelperspectief. Op voorhand weten we dat het in deze fase gaat schuren. Daarom is het van belang dat de ateliers goed worden voorbereidt. Ambtelijk wordt vooraf bekeken welke 'puzzels' eventueel gemaakt kunnen worden en welke randvoorwaarden daarbij van belang zijn. Bestuurders gaan met dit voorbereidend materiaal tijdens het werkatelier aan de slag, met als inzet tot een gezamenlijk ontwikkel-respectief te komen waarbij alle ingebrachte bouwstenen een plek hebben gekregen.

Minimale ambitie gezamenlijk bestuurlijk ontwikkelperspectief op hoofdlijn

Uit het proces moet blijken op welke abstractieniveau het gezamenlijk ontwikkelperspectief tot stand komt. De uitdaging is minimaal aan te geven welke ruimtevragen moeten landen in de Powerportregio en zoveel als mogelijk tot invulling te komen van de geografische scope binnen de Powerport regio (zoals oost / west vd A16 bijvoorbeeld), zodat de ruimtelijke ambitie gelijktijdig gewogen kan worden met de impact en het ontwikkelperspectief van brede welvaart in de regio. Daarmee wordt het ontwikkelperspectief een gezamenlijk bestuurlijk beeld dat als principebesluit en richtinggevend functioneert voor toekomstig handelen.

Vooralsnog hanteren we de volgende uitgangspunten wat betreft de minimale ambitie van het ontwikkelperspectief:

- * Het gezamenlijke verhaal / narratief van de Powerport regio Moerdijk. Een narratief dat inspireert en verbindend is en een omlijsting van het ontwikkelperspectief werkt;
- * Invulling van het ruimtelijk perspectief (strategie & scope): overzicht van de ruimtevragen (projecten) die in de Powerport regio Moerdijk *moeten* worden ingepast en de rationale daarachter, met een zover als mogelijke nadere geografische scope bepaling van die ruimtevragen binnen de Powerport regio (t.b.v. de inpassingsfase die hierna komt);
- * Uitwerking van de economische kansen die de voorgestelde ontwikkeling met zich meebrengt;
- * Uitwerking van de impact van het ruimtelijk perspectief op de leefbaarheid in de kernen van de Powerport Gemeenten (Geertruidenberg, Drimmelen en Moerdijk) en in het bijzonder van het dorp Moerdijk, met daarbij een overzicht van mogelijkheden waarop de brede welvaart structureel versterkt kan worden;
- * Invulling van de realisatie- en financieringsstrategie voor het vervolg: hierbij wordt een uitwerking gegeven van de wijze waarop financieel en organisatorisch partijen gaan samenwerken om het gezamenlijk ruimtelijk perspectief voor elkaar te krijgen;
- * Uitwerking hoe met milieukundige uitdagingen wordt omgegaan, zoals op het gebied van stikstof en geluid;
- * Uitwerking van plan van aanpak fase 3: de precieze ruimtelijke invulling, de uitwerking van de impact op en versterking van de leefbaarheid, op basis van participatie resulterend in een uitvoerings- en financieringsagenda;
- * een uitwerking van de wijze waarop met lopend projecten omgegaan wordt;

Het ontwikkelperspectief wordt bestuurlijk vastgesteld in het BOL juni '25 en voorgelegd aan de raad, staten en Tweede-Kamer. Daarna kunnen diverse projecten uit het ontwikkelperspectief hun vervolg krijgen via de uitvoeringsagenda.

NB check: behoefte tussentijds informeren Raden en Staten??

NB CHECK positie ontwikkelperspectief in NOTA RUIMTE

Hoofdplanning

1. Eind februari: Kopgroep nieuwe samenstelling (vaststellen proces + groslijst)
 1. vaststellen groslijst (overzicht alle bouwstenen op basis van o.a. resultaten fase 2b)
 2. vaststellen voorgestelde aanpak (voorliggend document CvdM)
 1. Inclusief opvatting over participatie
 2. vaststellen overzicht uit te werken bouwstenen incl eigenaarschap (voorstel ambtelijk kernteam). NB bouwsteen van dorp Moerdijk en ZLTO?
 3. Inclusief opvatting over rolneming raden en staten
2. Februari: informeren: via website algemeen (proces en stand van zaken) en specifiek naar stakeholders.
3. Maart: inputmoment stakeholders: ZLTO / Moerdijk / VNO/NCW kunnen een bouwsteen indienen voor de bestuurders. (**NB Bespreken ook anderen?**)
4. Eind Maart: Kopgroep (vaststellen ambitielijst)
 1. Vaststellen ambitielijst: uitgewerkte bouwstenen die vanuit eigenaarschap ingebracht worden bij het bestuurlijk atelier;
 2. Vaststellen aanpak eerste werkatelier en afspraken maken tbv voorbereiding, inclusief bespreking gewenste ambtelijke voorbereiding om bestuurder sin positie te brengen;
 3. Terugkoppeling procesregisseur gesprek met omgeving:
5. Begin April (dagdeel): Bestuurlijk werkatelier I
 1. op basis van alle voorbereidingen wordt in dit dagdeel het eerste concept ontwikkelperspectief gecreëerd, op basis van ambtelijke voorbereidingen

6. Begin April (na werkatelier): consultatie ronde met omgevingspartijen
 1. Met i.i.g. Moerdijk en Zlto terugkoppeling hoe hun bouwsteen is verwerkt en mogelijkheid geven voor input op tussenresultaat
7. Half April: Kopgroep bijeenkomst inclusief kabinetsleden in Den Haag
 1. Tijdens deze kopgroep wordt het ontwikkelperspectief dat gecreëerd is bij het eerste werkatelier besproken met de kabinetsleden
8. Half mei (NB lang reces etc) Bestuurlijk werkatelier II
 1. in dit bestuurlijk werkatelier worden de punten op de i gezet ter voorbereiding van het BOL in juni
9. Begin Juni: Bestuurlijk overleg Leefomgeving
 1. vaststelling van gezamenlijk ontwikkelperspectief
10. Begin Juni: informeren raad, staten, Tweede-Kamer

Lokale betrokkenheid

Tijdens het werkbezoek is aangegeven dat open communicatie en betrokkenheid van de omgeving belangrijk is. We gaan dat als volgt aanpakken:

1. Online open communicatie: de website gebruiken voor iedereen die geïnteresseerd is om op de hoogte te zijn van hoe het proces eruit ziet, wat er speelt etc...
2. Actief gericht tussentijds informeren van geselecteerde stakeholders
 1. gemeenten informeren stakeholders zoals ze dat zelf verstandig achten: gemeenten pakken hier zelf regie, is aan hen
 2. TBV het totaal proces onderhoud CvdM contact met dorp Moerdijk ZLTO VNO/NCW
3. Input ophalen via bouwsteen laten inbrengen: de drie geselecteerde partijen (NB belangrijk dit af te bakenen, indien er aanleiding is kan onder expliciete besluitvorming de groep aangevuld worden (dus 2 sporen, naar eigen inzicht door gemeenten via gemeenten en 3 partijen apart via CvdM)
4. Consultatie met de drie partijen na het eerste werkatelier voor gesprek met bewindspersonen

Acties NU

- * vaststellen wie in kopgroep zitten
- * CvdM gaat in gesprek met kopgroep leden BZK en I&W
- * plannen nieuwe eerste meeting kopgroep (vaststellen plan van aanpak)

gesprekken plannen cvdm:

- * urgent: ZLTO en moerdijk snel bellen uitleg gesprek eind feb
- * Rondje individuele partijen over hun bouwstenen die ze willen inbrengen eind feb
- * BZK tbv nota ruimte
- * havenschap
- * VNO
- * Tennet? en enexis ?
- * RWE?

